

## **Roland CASH**

**Médecin, Economiste de santé**



### **FORMATION**

---

- 1980-1985 : Ecole Normale Supérieure, rue d'Ulm
- 1988 : Doctorat de médecine - Paris V / Necker-Enfants Malades
- 1986 : Doctorat d'Université en Pharmacologie, option Neurobiologie - Paris VI / Jussieu
- 1986 : Licence de Théologie, Institut Protestant de Théologie, Paris
- 1987-1989 : Institut d'Etudes Politiques de Paris, section Economique et Financière

### **EXPERIENCES PROFESSIONNELLES**

---

- **Depuis octobre 2001 : Consultant : économie de la santé, tarification hospitalière, santé publique – société Les Asclépiades**
- **Décembre 2002 - Avril 2010 : Mission 'Tarification à l'activité', Ministère de la Santé Responsable scientifique**
- **1999-2001 : Directeur BKL / THALES, groupe CEGEDIM**
  - gestion de la structure d'études du panel Thalès, rassemblant 1 200 praticiens adhérant au réseau de remontée de données médicales anonymes,
  - développement des études épidémiologiques et d'économie de santé.
- **1997-1999 : Chargé de mission, Caisse Nationale d'Assurance Maladie des Travailleurs Salariés / Direction de la Gestion du Risque**
  - responsable des projets de codage des actes et des pathologies en médecine ambulatoire, et du programme de médicalisation du système d'information (PMSI) dans les établissements privés.
- **Sept. 1989 - fév. 1997 : Consultant en économie de la santé et en gestion hospitalière**  
Société SANESCO, spécialisée dans le conseil stratégique aux institutions et établissements sanitaires.
- **1982 - 1986 : Travaux de recherche en neurobiologie, portant sur la maladie de Parkinson, au sein du laboratoire INSERM U289 - 12 publications internationales**

### **ENSEIGNEMENT**

---

- **Conservatoire National des Arts et Métiers : responsable pédagogique du mastère 'Gestion Hospitalière', 2002-2008**

### **AUTRES**

---

**2008-2011 : Membre de la Commission Evaluation économique et Santé publique (CEESP) de la Haute Autorité de Santé**

**Membre du Collège des Economistes de Santé**

## REFERENCES (depuis 2006)

---

- CNAMTS : Evaluation du programme Sophia 2008-2016 (en cours)
- ATIH : Etude sur le financement des activités de SSR - La dotation modulée à l'activité (en cours)
- Observatoire national de la démographie des professions de santé (ONDPS) : Réalisation d'une enquête qualitative auprès de services hospitaliers intervenant dans les parcours complexes des personnes âgées poly-pathologiques
- ARS de la région Grand-Est : Mission d'appui à la conception du Projet régional de santé 2018-2027, et accompagnement pour la tenue d'un séminaire sur l'innovation en santé à Strasbourg
- Haut Conseil pour l'Avenir de l'Assurance Maladie (HCAAM) : Accompagnement scientifique du séminaire sur la régulation du système de santé
- Participation au groupe de travail médico-économique de l'association Renaloo : "Maladies rénales, dialyse, greffe : des financements innovants pour une réforme indispensable"
- Leo Pharma : Participation au comité scientifique d'un projet de télémédecine dans le domaine du psoriasis
- ARSIF : Etude de cadrage pour la mise en oeuvre d'un Observatoire régional des dépenses de santé en Ile-de-France
- CNAMTS : Participation à une étude sur la biologie médicale en France : état des lieux, problématique
- ATIH : Construction d'une méthodologie d'évaluation des coûts des services d'urgences et de soins critiques
- Participation au comité d'experts des Etats généraux de l'innovation organisationnelle en santé (EGIOS)
- Participation au comité de pilotage de la mission sur l'évolution du mode de financement des établissements de santé, animée par Olivier Véran
- ARS d'Alsace : Etude sur le modèle économique d'un protocole de coopération consistant à la mise en place d'une consultation de suivi infirmier afin d'optimiser la prise en charge des patients insuffisants rénaux chroniques sévères
- ATIH : Accompagnement pour l'optimisation de la plateforme ScanSanté
- Haut Conseil pour l'Avenir de l'Assurance Maladie (HCAAM) : Réalisation d'une étude sur le thème de l'innovation et de l'organisation des soins
- DREES, Ministère de la Santé : Etude comparative des différentes bases de données et recueils d'indicateurs en ligne présentant des indicateurs infranationaux dans le domaine de la santé et du social (Eco-Santé, Score-Santé, Statiss)
- CNAMTS : Participation à une étude sur les consultations externes hospitalières
- Institut Montaigne : Accompagnement d'une réflexion sur la mise en oeuvre d'une tarification au parcours de soins
- DREES, Ministère de la Santé : Enquête qualitative préalable à la mise en place d'un dispositif statistique relatif à la mesure des délais d'attente dans l'accès aux soins
- Groupe Korian : Accompagnement pour la mise en place d'une expérimentation de régulation médicale en EHPAD
- ATIH : Réalisation d'une étude sur l'isolement des établissements de santé
- ARS d'Ile de France : Mise en place d'une démarche d'évaluation médico-économique de la politique de réponse à la demande de soins non programmés
- CNAMTS : Participation à une étude sur l'activité hospitalière et son évolution
- Laboratoires ROCHE : Participation à un cycle de séminaires de médico-économie à destination des pharmaciens hospitaliers
- GCS e-Santé Pays de la Loire / STIC DGOS : évaluation médico-économique du projet de PACS régional en mode "cloud" : étude de faisabilité

- Union nationale de formation et d'évaluation en médecine cardiovasculaire (UFCV) : rédaction de 6 lettres médico-économiques dans le domaine de la prévention, du diagnostic et de la thérapeutique cardiovasculaires
- DREES, Ministère de la Santé : Etude des coopérations hospitalières et de leur articulation avec la logique concurrentielle de la tarification à l'activité
- ATIH : Accompagnement pour la diffusion de la plate-forme SNATIH
- SEDMEN (Syndicat des médecins spécialistes en Endocrinologie, Diabétologie, Maladies métaboliques Et Nutrition) : participation à la rédaction du Livre blanc de l'Endocrinologie-Diabète-Maladies métaboliques, chapitre médico-économique
- DREES, Ministère de la Santé : Mission d'appui scientifique pour l'organisation d'un séminaire sur la régulation des dépenses et de l'activité hospitalière en France
- DREES, Ministère de la Santé : Enquête qualitative préalable visant à étudier l'opportunité de rééditer une enquête sur les urgences hospitalières et à définir le cas échéant les modalités de réédition
- ATIH : Audit des Indices de coût relatif
- DREES, Ministère de la Santé : Recensement des démarches d'évaluation au sein du Ministère du travail, de l'emploi et de la santé, et du Ministère des Solidarités et de la cohésion sociale
- Observatoire National de la Démographie des Professions de Santé (ONDPS) : Etude sur les champs d'interventions des orthophonistes : les spécificités et les coopérations avec d'autres professions
- DGOS, Ministère de la Santé : Etude sur la fonction de coordination des soins
- CNAMTS : Elaboration d'une méthode d'évaluation de la plus value médico-économique du modèle organisationnel en réseau de santé
- DREES, Ministère de la Santé : Etude sur la réactivité des établissements de santé aux incitations tarifaires, avec analyse particulière de 2 exemples : chirurgie ambulatoire et dialyse à domicile
- RSI : Etude de la politique de gestion du risque, formation des agents à la gestion du risque
- CNAMTS : Etude de la politique de recherche sur les services de santé
- DGOS, Ministère de la Santé : Etude sur les inadéquations hospitalières : enquête quantitative, modèle économique
- Evaluation de 8 réseaux de santé en région PACA (Mission régionale de santé) : 4 en addictologie, 2 sur le handicap, VIH, souffrance psychique
- Evaluation du réseau Oncocentre, réseau régional de cancérologie de la région Centre (Mission régionale de santé)
- Agence Française du Développement : Etude sur la prise en charge à La Réunion des patients étrangers pour des pathologies nécessitant des technologies et des spécialistes non disponibles dans leurs pays, en collaboration avec AGEAL
- Clinique universitaire du cancer (CUC) de Toulouse : Accompagnement pour constituer le dossier financier de la CUC, associant le CHU et le Centre de Lutte contre le Cancer
- Evaluation du réseau de soins infirmiers lourds (R-CSIL) pour la Mission régionale de santé de Basse Normandie
- Office parlementaire d'évaluation des politiques de santé (Sénat) : état des lieux de la prise en charge psychiatrique en France
- HAS : Participation au groupe de travail « Enjeux économiques des coopérations entre professionnels de santé », contribution sur l'impact potentiel des coopérations sur les dotations hospitalières dans le cadre de la T2A
- HAS : relecture du rapport sur la place du second chirurgien en chirurgie cardiovasculaire avec ou sans CEC, relecture du rapport sur le coût de la qualité et de la non qualité
- OCDE : Rapport relatif aux migrations des personnels de santé, le cas de la France
- Direction Générale de la Santé : Audit de la base de données Orphanet
- Suivi éditorial de plusieurs numéros de la revue Technologie & Santé (CNEH) :
  - La recherche et l'innovation à l'hôpital, 2008, n° 64-65

- La prise en charge médicale et chirurgicale de l'obésité, 2008, n° 66
- Santé 2020 : L'apport des technologies nouvelles dans le système de soins, 2001, n° 44
- ARH d'Auvergne : évaluation du Réseau régional de cancérologie
- Assistance Publique-Hôpitaux de Paris : audit des 11 centres labellisés de prise en charge de l'obésité
- Direction Générale de la Santé : Etude épidémiologique de la Bronchopneumopathie chronique obstructive dans 3 régions françaises
- Office parlementaire d'évaluation des politiques de santé (Sénat) : étude sur la politique de lutte contre les infections nosocomiales
- Réseau de soins palliatifs de Haute Picardie : évaluation du Réseau
- ARH et URCAM de Franche-Comté : étude prospective régionale sur la cancérologie dans la région
- URCAM d'Ile de France : évaluation des 16 Réseaux de cancérologie d'Ile de France
- Direction Générale de la Santé : évaluation des structures d'éducation pour patients asthmatiques en France
- University of York : rapport sur le coût de l'administration et de l'encadrement dans le système de santé en France

## **PUBLICATIONS**

---

### *Livres*

- Cash R., de Kervasdoué J., La coûteuse inégalité des soins – Soigner mieux, soigner moins cher, Ed. Economica, 2018
- Cash R, Tarification à l'activité dans les établissements de court séjour. Mécanismes, stratégie et perspectives. Ed. Infodium, 2013, 268 p.
- Cash R. Où passe l'argent de la Sécurité Sociale ?, Ed. Les Asclépiades, 2015 (2<sup>ème</sup> éd.), 144 p.
- Durand JP, Cash R, Bouillot P, Delemer B, Bernard MH, Gervaise N, Le Livre blanc de l'Endocrinologie, Diabète, Maladies métaboliques, Eds. SEDMEN / Editions de santé, 2012, 352 p.
- Cash R, Madelmont F et coll., La tarification à l'activité, Collection Initium, CNEH, 2010, 52 p.
- Arié E., Cash R. Tempête sur l'homéopathie, Ed. Les Asclépiades, 2006, 224 p.

### *Articles et Communications*

- Cash R., La T2A dans les établissements de santé de court séjour : réforme inachevée ? Les Tribunes de la Santé, 2017/4, n° 57
- Cash E., Cash R., Dupilet C., Pinilo M., Richard T., Enquête qualitative préalable à la mise en place d'un dispositif statistique sur la mesure des délais d'attente dans l'accès aux soins, Document de travail, DREES, série Études et Recherches, septembre 2015, n° 133
- Expert A, Tala S, Cash R, Les facteurs d'évolution des séjours hospitaliers MCO entre 2009 et 2011, CNAMTS, Points de Repère n° 42, septembre 2014
- Coulomb A, Durand JP, Cash R, Le diabétique et le mythe du catoblépas : faut-il réformer le système des affections de longue durée (ALD) remboursées à 100% ? Médecine des maladies métaboliques, juin 2013, vol 7, pp. 212-219
- Cash E, Cash R, Ducassé JL, Huault C, Matthieu F, Richard T, Enquête qualitative préalable à la définition d'une enquête nationale sur les urgences hospitalières, DREES, Document de travail, Série Etudes et Recherche, mars 2013, n° 125, 56 p. et annexes
- Cash R, Ouverture de la session sur l'accès aux soins hospitaliers, dans : DREES, Accès aux soins : quels outils pour les territoires ? Actes du colloque organisé le 16 octobre 2012 à Paris
- Exertier A, Minodier C, Cash R, Huault C, Collin JN, Richard T, Cash E, Saab A, Groheux A, Raimbault G, Paufigues M, Eyssartier D, Les inadéquations hospitalières en France : fréquence,

causes et impact économique, Le panorama des établissements de santé - édition 2011, DREES, pp. 33-45

- Cash E, Cash R, Potocka AC, Etude sur les champs d'intervention des orthophonistes - Les spécificités et les coopérations avec d'autres professions, ONDPS, Etudes, 2011
- Cash E, Cash R, Dupilet C, La réactivité des établissements de santé aux incitations tarifaires, DREES, Dossier Solidarité & Santé, 2011, n° 21 et Série Etudes et Recherche, n° 106
- Dupilet C, Cash R, Weil O, Maguerez G, Prises en charge spécialisées des patients des pays de l'océan indien dans les hôpitaux de la Réunion : état des lieux et propositions, Agence Française de développement, document de travail 107, mars 2011
- Poutout G, Bianchi I, Bogard D, Cash R, Massé G, Schwob R, Etat des lieux de la psychiatrie en France, rapport pour le Sénat / OPEPS, 2009
- Cash R, Comment sont pris en compte les dispositifs médicaux dans la T2A ? Santé Décision Management 2009, 12, n° 1-4, 85-90
- Cash R, Les enjeux du financement de l'éducation thérapeutique, Actualité et Dossier en Santé Publique 2009, 66 : 50-51
- Cash R, Coopérations entre professionnels et tarification à l'activité, Les Cahiers Hospitaliers, Ed. Berger-Levrault, mai 2009, p. 12-15
- Cash R, La prise en charge de l'obésité à travers les nouvelles règles de tarification hospitalière, Technologie & Santé, 2008, n° 66, pp. 84-88
- Cash R, Le financement de l'éducation thérapeutique à l'hôpital, Actes du Colloque : « Accompagnement et éducation thérapeutique des patients atteints de maladies chroniques : quels enjeux ? quelles perspectives de développement ? » SFSP, Collection Santé et Société 2008, n°14, 80-82
- Valdes L, Cash R, Bessa Z, de Penanster D, Houssin D, Les inégalités de santé régionales, l'exemple de la broncho-pneumopathie chronique obstructive (BPCO), Congrès national des Observatoires régionaux de santé, Les inégalités de santé, Marseille, 16-17 octobre 2008
- Cash R, Ulmann P, Projet OCDE sur la migration des professionnels de santé. Le cas de la France. OCDE Health Working Papers, 2008, n° 36, 116 p.
- Cash R., Hauser S. Tarification à l'activité et accès aux technologies médicales innovantes, Technologie & Santé, 2008, n° 64-65, pp. 85-88
- Cash R., Vergeau A. Le financement des missions d'enseignement, de recherche, de référence et d'innovation, Technologie & Santé, 2008, n° 64-65, pp. 72-77
- Cash R, Cinq fruits et légumes par jour : le succès d'un slogan ! Science et Pseudo-Sciences 2008, n° 283, pp. 41-48
- Cash R, Contribution au rapport du groupe de travail "Enjeux économiques des coopérations entre professionnels de santé", présidé par Mireille Elbaum, HAS, décembre 2007 : Réflexions sur l'impact potentiel des coopérations sur les dotations hospitalières, dans le cadre de la T2A
- Carlet J, Cash E, Cash R, Dupilet C, Esper C, Marzoug S, Segui S, Klein P, Stephan M, La politique de lutte contre les infections nosocomiales, Rapport pour le Sénat / OPEPS, 2006
- Valdes L, Cretin C, Cash R, Les écoles de l'asthme, efficaces mais peu connues. La santé de l'homme, juillet-août 2006, n° 384, pp. 40-43
- Cash R, La tarification à l'activité : deuxième année de mise en œuvre, Les Cahiers Hospitaliers, Ed. Berger-Levrault, juin 2006, p. 12-16
- Cash R, Cabanis JN, Le financement des urgences médicales, Les Cahiers Hospitaliers, Ed. Berger-Levrault, janvier 2006, p. 22-23
- Cash R. La tarification à l'activité : première année de mise en œuvre. Revue d'Economie financière, 2004, 76 :209-222
- Aoustin M., Cash R. Financement de l'innovation dans le secteur privé et application de la tarification à l'activité, Regards de la FHP, 2004, 28
- Aoustin M., Cash R. T2A et Cancérologie, Gestions Hospitalières, 2004, 436 : 357-359
- Cash R., Grignon M., Polton D. L'expérience américaine et la réforme de la tarification hospitalière en France - commentaire de l'article de J. Newhouse. In : Economie Publique, Etudes et recherches n°13, 2003/02 : 35-47

- Cash R, Comprendre ce que sera la tarification à l'activité, Acta Endoscopica, 2003, vol. 33, N° spécial CREGG, p. 465
- Cash R., Fagnani F., Colin X., Le Jeune P., Pechevis M., Rollot O., Les dépenses de prévention en médecine générale : une évaluation réalisée à partir d'une base de données de médecins généralistes, Journal d'Economie Médicale, 2003, 21 : 377-389
- Mousques J., Sermet C., Cash R., Le Jeune P., Rollot O. Evaluation des rappels informatiques dans l'instauration et le suivi de l'éducation diététique de patients diabétiques de type 2, obèses ou en surpoids, CREDES, 2003/12, 119 p.
- Cash R., Chaline J., Nottale L., Grou P. Développement humain et loi log-périodique, Comptes Rendus de l'Académie des Sciences : Biologies 2002, 325, p. 585-590
- Moneuse P, Cash R, Le Jeune P, Spira R, Rollot O. Are there characteristics for prescribing generic drugs in the general practitioners ? 4<sup>th</sup> European Conference on Health Economics, Paris 2002
- Mousquès J, Renaud T, Sermet C, Cash R, Spira R, Picard H, Le Pape A. La variabilité des pratiques médicales en médecine générale : le cas des hyperlipidémies. CREDES, rapport n°1360, oct 2001, 129 p.
- Le Pape A, Midy F, Paris V, Renaud T, Sermet C, Cash R, de Nantes A, Dupilet C, Safon MO. Comptes de la santé par pathologie : méthodologie, CREDES, 2001
- Cash R., Aissani M., Fender P., Facteurs influençant le coût du diabète de type 1 en 1994, Journal d'Economie Médicale, 2001, 19 : 243-261
- Cash R. L'approche de l'impact du progrès technique sur le système de santé. Aspects méthodologiques, Technologie et Santé, 2001, n°44 : 13-17
- Cash R., Polton D., Les impacts du progrès technique : éléments de synthèse, Technologie et Santé, 2001, n°44 : 90-95
- Giordani P., Cash R., Polton D. Système d'information de la profession et des établissements, Hospitalisation Nouvelle, 2001/01, n° 284 : 5-9
- Cash R., Quintin L. Suivi sur 3 ans d'une cohorte de 4143 enfants et adolescents obèses en médecine générale grâce à l'observatoire épidémiologique THALES, 9<sup>e</sup> congrès national des observatoires régionaux de santé, Nantes, 28-29 septembre 2000
- Cash R, THALES : the first patient medical records database in France, Euro-Med-Data Meeting, Déc 2000, Brussels
- Cash R, Le PMSI dans les établissements privés : un outil de gestion interne ? Hospitalisation nouvelle, avril 2000, n° 277, pp. 36-38
- Aissani M , Cash R, Criquillion B, Holla H, Rame C, Weill A, Roche C, Existe-t-il des disparités régionales en matière de prescription de biologie en secteur libéral ? Premières exploitations du codage des actes de biologie médicale, Actes du V<sup>ème</sup> Colloque Géographie et socio-économie de la santé, CREDES 1998, pp. 241-252

#### ***Participation à des rapports officiels***

- Quel système de santé à l'horizon 2020 ? Rapport préparatoire au schéma de services collectifs sanitaires – Ministère de l'Emploi-DATAR-CREDES, La Documentation Française, décembre 2000.
- Allocation régionale des ressources et réduction des inégalités de santé – Haut Comité de la Santé Publique – Coll. Avis et Rapports juin 1998, Ed. ENSP.
- Avis et rapport du HCAAM du 24 mai 2018 : Contribution à la stratégie de transformation du système de santé.

***Collaboration régulière avec la revue Finances Hospitalières :*** <http://www.finances-hospitalieres.fr/>  
(Ed. Infodium), revue créée en 2007